

芜湖港集装箱物流发展优势与途径^{*}

程梅生 孙凤山

(芜湖港务有限责任公司,安徽 芜湖 241006)

摘 要:文章阐述芜湖港集装箱物流发展优势,剖析集装箱物流发展的现状,重点探讨芜湖港集装箱物流发展的主要途径,意在促进内河港口集装箱物流发展。

关键词: 芜湖港;集装箱运输;现代物流

DOI: 10.3969/j.issn.1672-9846.2014.03.001

中图分类号: F552;F259.2

文献标志码: A

文章编号: 1672-9846(2014)03-0001-05

芜湖港集装箱物流发展近 20 年平均每年以 33% 的速度持续增长。如何使内河港口从传统装卸彻底向现代物流转型,使既有产业转型升级,并加快集装箱物流发展步伐,已成为业界的一大热门话题。

一、芜湖港集装箱物流发展优势

芜湖港作为安徽综合物流中心和全球综合运输网络的节点,其功能在不断地以港口为中心,向皖中区域、皖江上游及经济腹地扩展。芜湖港集装箱物流是煤炭、集装箱、大宗生产资料电子商贸三大物流板块之一,具有得天独厚的优势。

(一)区位优势

芜湖港是长江溯水而上的最后一个深水良港,毗邻芜湖经济技术开发区,水陆交通便捷,与过境芜湖的 318、205 国道,沿江高速,合杭、宁芜高速等公路网络相接。距上海洋山 569 公里,距合肥 146 公里。码头岸线平直,维护水深 8 米以上,有 5.8 公里的铁路专用线与芜宁、皖赣、宣杭、铜九、淮南铁路相接轨,交通便捷。可常年停靠 3 艘万吨级或 5 艘五千吨级货轮。年通过能力

5000 万吨。芜湖港不仅是华东第二通道的重要连接点和枢纽,而且是安徽省规模最大、功能最完善的通江达海的水上通道。芜湖港于 1991 年由全国人大常委会批准对外国籍船舶开放。芜湖港储运股份有限公司成立于 2000 年 11 月 29 日。2003 年 3 月 28 日,公司正式上市,上证交易代码为 600575。2010 年 12 月 29 日,淮南矿业顺利重组芜湖港储运股份有限公司。重组后,淮南矿业所拥有的铁路运输业务和物流贸易业务注入公司,与公司原有的港口装卸、仓储等传统物流资产相结合,形成优势互补的集装卸、仓储、运输、贸易为一体的现代物流体系,有助于进一步提高淮南煤的市场占有率,融入皖江城市带承接产业示范区建设、合蚌芜自主创新综合实验区建设、安徽江北产业集中区建设,推动区域经济乃至安徽省经济发展。

(二)功能优势

公司拥有集装箱专用码头 2 座,综合码头 1 座,皮带机浮式码头 3 座,集装箱专用泊位 4 个;有岸边式集装箱起重机、轨道式集装箱起重机、门

*收稿日期:2014-05-28

作者简介:程梅生(1963—),男,安徽繁昌人,芜湖港务有限责任公司经理,高级经济师,主要从事现代物流与企业管理研究。

孙凤山(1961—),男,安徽南陵人,芜湖港务有限责任公司党委书记,经济师,主要从事现代物流与企业管理研究。

机、装载机、挖掘机、堆料机、清仓机、叉车、集装箱正面吊运机、集装箱空箱堆高机、集装箱卡车等各类大型装卸运输专用设备 200 余台/套。年集装箱通过能力 60 万 TEU,年货物吞吐量 600 万吨,年通过能力 1000 万吨。公司集装箱班轮每月达 250 艘次,其中 70% 为始发班轮,30% 为挂靠班轮,包括马士基船运公司等世界 50 家大船公司在芜湖港均有集装箱进出口业务,集装箱班轮可到达世界各地。公司建有标准的联检楼,驻港各口岸单位现场办公,设有海关监管场所。提供一站式报关服务,进出口货物可在码头直接办理提前申报、预约通关、上门验放、口岸放行、货物报检、现场检疫、提前办理出港等一系列手续,通关便利。公司开展有各类集装箱装卸、查验、堆存保管、货物装拆箱、拼箱、箱务管理、集装箱及各类装拆箱货物的堆存、仓储、分拨、配送,各类进出口货物的除害处理;件杂货、散货装卸堆存、分拨、配送、货物水陆联运、水铁联运等业务。码头集装箱管理以堆场管理系统、检查桥管理系统、箱务管理系统和重箱堆场无线终端系统、钢材仓储管理系统等计算机系统管理为主,现代化、自动化程度高。

(三)政策优势

一是路桥费补贴。即对从芜湖市口岸出运的外贸集装箱优先报关报检,对外贸集装箱运输车辆运送外地集装箱来芜湖市报关并从芜湖港出运的,其从芜湖长江大桥过桥的过桥费、从安徽省内高速公路通行的通行费给予全额补贴。二是航次补贴。对非长江的内支线港口到芜湖港集装箱码头中转的班轮公司,年报关航班次数达 30 次以上的部分,全额补贴船闸通行费。对长江沿线港口到芜湖港集装箱码头中转的内支线班轮公司,年报关航班次数达 30 次以上的,按每航次 2 万元给予补贴。三是集装箱箱量奖励。以 2013 年中转量为基数,对相关代理在芜湖港报关并中转的增量部分予以适当补助。四是总部经济。给予区域性总部享受总部招商引资政策,落户芜湖的船东货代企业在住房、税收、人才引进等方面享受最优惠待遇;对新引进的企业总部、地区总部、采购中心、研发中心等,对其自建自用办公用房,减半征收城市基础设施配套费等相关规费;购买自用办公用房,按所缴纳的契税给予等额补助;租赁的区域总部楼宇,3 年内给予房租租金的 30% 补助;所

缴纳的营业税、增值税和企业所得税,3 年内给予 50% 奖励。

(四)作业优势

集装箱管理以堆场管理系统、检查桥管理系统、箱务管理系统和重箱堆场无线终端系统等计算机系统管理为主,集装箱装卸作业效率为 30 自然箱/台时。随着皖江城市带承接产业转移示范区建设、合蚌芜自主创新综合实验区建设,特别是安徽江北产业集中区建设、芜湖市跨江发展的深入,以及国际多式联运的发展与综合运输链复杂性的增加和国际贸易的发展,有关商流、信息流、资金流、人才流及时汇集到港口,一方面,港口的作业方式、作业效率早已突破传统的范畴,正在向电子化、信息化方向发展,作业的科技含量愈来愈高。另一方面,港口的地理位置和功能延伸也愈来愈适宜高科技设备来进行作业。公司始终坚持“一票承诺、品牌服务;绿色通道、安全顺畅;超越期望、持续改进”的质量理念,为广大客户提供 24 小时承诺服务。

(五)人才优势

企业重组后,为了适应现代物流快速发展和企业转型升级需要,港口不仅汇集了大量的技术设备管理、人力资源管理、财务管理、项目管理等方面人才,而且聚集了一批现代物流、计算机技术、铁路运输和管理、电子商务、工程技术、水运战略规划、外贸进出口、综合管理等高级管理人才。公司现有技术工人 192 人,其中,高级工 61 人,占技术工人总数 31%;中级工 94 人,占技术工人总数 48%;初级工 25 人,占技术工人总数 13%;技师 23 人,占技术工人总数 11%。35 岁以下、女员工、党员、本科以上学历分别占员工总数的 1/3、1/4、1/5、1/17。初步打造出适应集装箱物流发展和企业转型升级需要的场岸桥操作、拆装箱操作和集卡运输三支队伍。此外,涌现出一批集团、公司两个层次的专业技术、高技能拔尖人,彰显出公司引人注目的人才优势。

(六)信息优势

集装箱管理信息系统主要有:生产操作中控信息系统、堆场管理信息系统、检查桥管理信息系统、箱务管理信息系统、重箱堆场无线终端系统、钢材仓储管理信息系统等计算机信息系统管理,现代化、自动化、信息化程度高。由国务院国资委等主办的“2014 年全国企业管理创新大会”

日前发布了第二十届国家级企业管理现代化创新成果。芜湖港申报的《基于电子商务平台的大宗生产资料交易管理变革(“平台+基地”供应链管理新模式)》获得国家级企业管理现代化创新成果二等奖。在国内率先提出“平台+基地”全流程管理下的在线金融的供应链管理新模式,实现信息流的闭环运作,对生产到交易的整个待交易状态的全程物流管理,实现实物流的闭环运作;通过银行的在线金融,实现资金流的闭环运作。这一模式得到了政府、金融业、制造业的高度认可。国家工信部将《“平台+基地”供应链管理新模式》列为国家信息化和工业化深度融合示范项目、国家级电子商务集成创新示范工程,并在全国范围内进行推广。2013 年,平台交易量突破一千万吨,终端客户突破一万家,已成为国内规模最大的第三方大宗商品现货交易平台。

(七)品牌优势

2014 年 5 月 17 日,芜湖港储运股份有限公司控股股东——淮南矿业集团公司瓦斯综合治理与利用项目荣获第三届中国工业大奖,这是继 2013 年获得第十五届中国专利金奖后,该集团公司再次问鼎国家级最高奖项,也使安徽省实现了中国工业大奖零的突破。芜湖港储运股份有限公

司先后被国家质检总局、交通运输部、安徽省人民政府、安徽省工商局、安徽上市公司协会、安徽省证券期货协会、安徽省名牌战略推进委员会、安徽省商业联合会、安徽省进出口商会、安徽省外商投资协会、安徽省国际经济合作商会联合等授予全国质量管理先进单位、全国 AAAA 级标准化良好行为企业、中国诚信企业、全国交通行业文明行业、交通文化建设示范单位和安徽省文明单位、新徽商明星企业、诚信建设优秀单位、服务业安徽名牌、安徽省商务领域诚信示范企业等称号。2014 年 6 月,中质协质量保证中心审核组审核通过了公司 2013 年“质量、环境及职业健康安全”管理体系。公司坚持“创新、发展、和谐”宗旨,围绕“健康、前瞻、集成、精细”的管理理念,实施“大物流、大服务、大效益”发展战略,向大型现代物流企业迈进。良好的品牌优势为芜湖港大力发集装箱物流提供了有力支撑。

二、芜湖港集装箱物流发展现状管窥

(一)芜湖港集装箱物流发展历程

芜湖港集装箱走过了从起步阶段到积聚增长阶段、从定向增长阶段到突破性增长阶段、从量变增长阶段到质变增长阶段的非凡之路(详见表 1—4)。

表 1 芜湖港上市前集装箱完成情况(单位:TEU)

年份	1995 年	1996 年	1997 年	1998 年	1999 年	2000 年	2001 年	2002 年
箱量	3753	5753	10441	9876	10604	17768	29137	37008

表 2 芜湖港上市后重组前集装箱完成情况(单位:TEU)

年份	2003 年	2004 年	2005 年	2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
箱量	49165	57082	64195	101299	165008	164002	99525	144201

表 3 芜湖港重组后集装箱完成情况(单位:TEU)

年份	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年确保计划	2014 年 1—5 月
箱量	220126	250166	287689	350000	142548

表 4 芜湖港 2014 年各月集装箱完成情况(单位:TEU)

月份	1 月	2 月	3 月	4 月	5 月	2014 年 1—5 月
箱量	28066	19396	34335	31963	28788	142548

(二)芜湖港集装箱物流发展概况

一是以现代物流理念统领生产经营,于 2010 年底重组后即制定了现代物流发展战略,确定现代物流发展愿景目标。其发展定位是:服务于皖江城市带、服务于区域经济,努力为区域经济发展作贡献。芜湖港的发展目标是:以煤炭储备、精配、

中转、交易为基础,以集装箱物流、煤炭物流、大宗生产资料商贸物流为发展重点,逐步投入 100 多亿元,把芜湖港建设成为现代综合物流企业,产值突破 500 亿元,打造一个交易额达千亿元级规模的物流园区,各项综合指标处于长江港口前列。二是充分发挥自身发展集装箱物流的区位、功能、

政策、作业、服务、人才、信息、品牌等优势,有的放矢地发展集装箱物流。三是科学投入,开工建设了朱家桥集装箱码头一期、二期工程。目前,已建成朱家桥集装箱一期工程、煤炭交易市场、裕溪口煤炭储配中心工程。公司年集装箱通过能力已达 60 万 TEU,件散货通过能力 600 万吨。朱家桥集装箱二期工程建设了 1 万吨级件、杂货泊位 2 座,1 万吨级多用途泊位 1 座,预计今年底交付使用,年底将形成 100 万标箱的年中转能力。

(三) 芜湖港集装箱物流发展业绩

芜湖港今年前 4 个月,完成货物吞吐量 3241.19 万吨,同比增长 17.9%,其中出港 1950.03 万吨、进港 1291.16 万吨;完成集装箱量 11.37 万标箱,同比增长 20.1%;完成外贸量 69.09 万吨,同比增长 10.1%,其中港口货物吞吐量、集装箱量和外贸量均创历史同期新高。芜湖港近年集装箱发展突飞猛进,每年箱量以平均 33% 的速度递增,2011 年同比更是达到 52.78%,从区区几千箱跃居到 2014 年 1—5 月的 142548 TEU,同比增长 21.78%,不断创造出一个又一个奇迹。2014 年 3 月份集装箱吞吐量完成箱量 34335 标箱,同比增长 14.24%,为月度生产计划的 110.76%。这是继 2013 年 3 月份首次突破 3 万标箱后的最好业绩。2013 年,芜湖港完成吞吐量 9313 万吨,集装箱中转量 28.77 万 TEU,分别增长 12.7%、15%,集装箱运量占全省运量的 71%。2011 年实现企业总收入约 300 亿元,跃居全国港口类上市公司之首,跻身安徽省企业 100 强排行榜前 20 名,成为省内规模最大的物流企业。该年度实现净利润约 3.31 亿元,较 2010 年增长 15 倍以上。2011 年,芜湖港以 89.73 亿元的总市值,进入上海证券交易所 2011 年度中国港航船企市值 50 强榜单第 19 位。在 2011 年沪市 A 股平均跌幅 21.68% 的情况下,芜湖港股价水平优于市场平均水平。2012 年芜湖港股票平均市盈率为 24.64 倍,约为沪市平均市盈率的 2 倍。2012 年,实现营业收入 323.91 亿元,净利润 3.86 亿元。2013 年,在全国所有的上市公司综合实力排名中,公司由 2012 年的第 151 位上升到第 149 位。

(四) 芜湖港集装箱物流发展特点及制约因素

芜湖港集装箱物流的发展,有如下显著特点:一是随着区域外向型经济的长足发展,产业结构调整取得的显著成效,商品结构的进一步优化,加

工和高附加值产品比例的显著增大,适箱货物特别是外贸适箱货物的比重越来越大,货物平均适箱率在 70%—90% 之间。二是内贸和支线集装箱运量继续保持 30% 左右的增长速度。三是集装箱中转量进、出口分别占半壁江山。四是江北片集装箱量,尤其是合肥地区集装箱量呈现持续稳定增长态势,主要得益于政策优势释放的效应。

诚然,内河港口集装箱物流发展还受到船型、航道、集疏运技术、投入产出、市场竞争等诸多层面的影响,芜湖港集装箱物流发展也概莫能免。一是船型与航道的影响。目前我国内河集装箱运输船舶差异很大,船型普遍偏小,船型的差异及大小给港口装卸工艺带来了诸多限制,影响装卸效率。二是受装卸与疏运的影响。由于内河港水位落差大的特点,卸船和装船的集装箱合理顺畅疏运,成为内河港口集装箱物流的重要环节。三是受水运与公路运输的影响。目前我国方便的公路交通运输网已形成,在发展内河集装箱物流过程中应充分利用公路运输的有利条件,做到河海互通,水陆结合,开辟更为广阔的集装箱运输市场。四是受投入与产出影响。在内河集装箱物流发展中,无论是航道、船型、港口及机械设备的投入,与集装箱运输发展速度是不相适应的。就芜湖港而言,先后投资了 10 多亿元建设朱家桥集装箱码头一期、二期工程,以适应区域经济发展和企业转型升级需要。五是受市场竞争与规范管理影响。如果缺乏政策导向和规范的管理,将导致无序和盲目竞争,如为争货源相互压价,港口码头的重复建设,地方保护主义等,都会制约集装箱市场发展。

三、芜湖港集装箱物流发展途径初探

(一) 充分发挥政策效应

一是发挥从芜湖长江大桥过桥的过桥费、从安徽省内高速公路通行的通行费给予全额补贴效应。二是发挥对从芜湖市口岸出运的外贸集装箱优先报关报检效应,吸引外贸集装箱从芜湖港出运。三是发挥对非长江的内支线港口到芜湖港集装箱码头中转的班轮公司,年报关航班次数达 30 次以上的部分,全额补贴船闸通行费效应。四是发挥集装箱箱量奖励效应,对相关代理在芜湖港报关并中转的增量部分予以适当补助。五是发挥总部经济效应,即积极争取各家船东货代企业的区域性总部落户芜湖。尽力促成政府给予区域性总部享受总部招商引资政策,努力使落户芜湖的

船东货代企业在住房、税收、人才引进等享受最优惠待遇。

(二)从集装箱吞吐量“量的扩张”,向集装箱吞吐量“质的提升”方面转型升级

齐鲁证券 2014 年四月份发布芜湖港研究报告,对其集装箱业务给出积极评价。据分析,芜湖港口作业逐渐淡出传统对外的煤炭、干散货装卸业务,重点放在集装箱业务发展。随着朱家桥码头二期建成投产,芜湖港集装箱吞吐能力达到 100 万标箱。此外,在上海自贸区的辐射效应下,芜湖港集装箱业务将加强与上海地区的业务合作,形成集装箱板块的集聚效应。而安徽省政府也将强力支持把芜湖港打造成为安徽的外贸枢纽品牌,业务量自 2014 年起将实现快速增长,从重组前 2010 年的 14.4 万 TEU 到 2013 年的 35 万 TEU,实现质的飞跃。

(三)把集装箱物流发展战略纳入芜湖港和芜湖市城市总体规划

港口城市总体规划内容包括:城市的性质、发展目标和规模,城市主要建设标准和定额指标,城市建设用地布局、功能分区和各项建设的总体部署,城市综合交通体系等等。港口集装箱物流业的发展要求港口布局和建设合理化、科学化,要充分重视铁路、公路、水路和航空等交通运输方式一体化的交通网络建设,把完善服务和信息功能放在优先地位。另外,要重点突出港口集装箱物流地位,促进临港产业的发展,特别要以建设临港工业基地为重点,加快发展以工业园区为依托的临港产业群。

(四)寻觅战略合作伙伴

一是加强与合肥、安庆、池州、铜陵等皖江上游港口合作。二是推进与大型船港航企业的战略合作,充沛空箱资源。目前,芜湖港已与数十家船货代公司建立有长期战略协作关系,马士基等 18 家船公司的箱管代理权已落户芜湖港。同时,东方捷运等 10 家船公司在芜湖港开有内支线班轮。每周固定班轮达 75 艘次,其中每周始发外高桥班轮 21 班。三是加大与船代、货代等代理企业合作。

(五)正确选择集装箱运输方式

水运方式:集装箱物流,尤其是国际集装箱物流,船舶是主要的运输工具,能载运集装箱的船舶

种类很多,但载运能力、载运方式相距甚远。公路运输方式:是集装箱物流的重要运输形式,尤其是集装箱“门到门”汽车直接运输和联运系统,集装箱公路运输是不可缺少的首尾运输重要环节。铁路运输方式:主要担负“站到站”的任务,在多式联运中,承担陆地干线运输的责任。切路的集装箱运输是有限制的,主要受到车辆、路线和接发集装箱车站的限制。贯通式物流:是采用集装箱多式联运的方法,实施“一票到底”的“门到门”物流,这是现代供应链的一个重要组成部分。

(六)努力寻求适箱货物

最适合的货类是指贵重商品、轻泡件杂货及小型高级机械等,如运价本中的从价货类、酒类、仪器仪表、各种纺织品、医药、各种轻工业品。适合货类是指一般粗杂货,如电器电料、袋装货物等。勉强可装的商品,是指一般原料或较重的袋装商品如生铁、原木、大米、饲料等。在确立了发展集装箱物流战略目标之后,一是要努力寻求适箱货物,积极创造有利条件,增加适箱货物比例。二是采取有效措施,稳定最适合货类,千方百计寻找适合货类,克服困难争取勉强可装货类。

(七)营造便捷高效的通关环境

加快推进通关便利化,是打造“安徽省外贸中心港、安徽国际集装箱枢纽港、上海洋山港重要的喂给港”的重要内容,也是进一步扩大开放的迫切要求,是增强应对危机能力、保持经济增长的重要手段。要以大开放带动大发展的道路,不断提升通关便利化水平和口岸综合服务能力。要从口岸管理体制、运行机制、口岸监管、口岸协调服务等方面入手,加快推进更为通关便利化的政策措施。要加强与芜湖海关、合肥海关、芜湖检验检疫、芜湖边防等的合作,努力营造良好的通关环境。

(八)不断提高集装箱运输服务水平

一是要积极引智,加强与先进的集装箱公司开展合资合作,加强硬件和软件建设,并学习先进的管理理念和经验。二是要诚信经营。诚信是企业文化和品牌的重要内容,是宝贵的无形资产。三是建立或完善“一票承诺服务”体系,改善服务方式、丰富服务内涵、充实服务内容、改进服务手段、提高服务标准,实行“星级服务”,促进芜湖港集装箱物流发展不断跃上新台阶。